

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ОШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЙ ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ К.08.15.510**

На правах рукописи  
УДК 338,1 : 338 (575,2)

**ХАМРАБАЕВ АБДУРАСУЛ АБДУСАТТАРОВИЧ**

**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ  
ХОЗЯЙСТВУЮЩИМИ СУБЪЕКТАМИ АГРАРНОГО СЕКТОРА  
ЭКОНОМИКИ (НА ПРИМЕРЕ ЖАЛАЛ-АБАДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(экономика АПК)

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

Жалал–Абад 2016 г.

Диссертационная работа выполнена на кафедре «Экономика, менеджмент и право» Университета экономики и предпринимательства.

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор  
**Токтомаматов Кантөрө Шарипович**

**Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор  
**Маматурдиев Гуламжан Маматурдиевич**

кандидат экономических наук  
**Самиева Каникей Токтогуловна**

**Ведущая организация:** кафедра “Экономика и предпринимательства в сельском хозяйстве” Кыргызского национального аграрного университета имени Скрябина К.И., адрес: 720005, г. Бишкек, ул. Медерова, 68.

Защита диссертации состоится «23» сентября 2016 года в 16-00 часов на заседании межведомственного диссертационного совета К.08.15.510 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук при Ошском государственном университете и Университете экономики и предпринимательства по адресу: 715613, Кыргызская Республика, г. Жалал-Абад, ул. Жени-Жок, № 30.

С диссертацией можно ознакомиться в научном зале библиотеки Университета экономики и предпринимательства по адресу: 715613, Кыргызская Республика, г. Жалал-Абад, ул. Жени-Жок, № 30.

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 года.

Ученый секретарь  
диссертационного совета К.08.15.510,  
кандидат экономических наук, доцент:

Кулуева Ч.Р.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В условиях становления рыночных отношений в Кыргызской Республике изменились производственно-экономические взаимосвязи. Предприятия АПК оказались в нестабильной финансовой ситуации, при которой необходимо самостоятельно вести производственный процесс в условиях самообеспечения сырьем, материалами, оборудованием, рабочей силой, денежными средствами. Деятельность многих сельскохозяйственных предприятий ведется в крайне кризисной ситуации, близкой к банкротству. Хозяйствующие субъекты столкнулись с рядом проблем, решение которых ранее не требовалось. Разрешение организационных и финансовых проблем наталкивает на глубокого исследования проблем формирования эффективного механизма управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики.

Региональный аспект управления аграрным сектором имеет свои особенности и специфику, которые исходят из того, что функционирование сельского хозяйства носит ярко выраженный, территориальный характер, так как природно-климатические условия площадей земельных ресурсов, способы ведения сельского хозяйства, а также традиции, устоявшие привычки сельских жителей, их уклада жизни привязаны к определенным местностям. Кроме того аграрное производство носит сезонный характер и технологические и биологические процессы, происходящим в аграрном секторе во многом нельзя изменить по усмотрению человека, как в других секторах экономики.

Исторически сложилось так, что сельскохозяйственная деятельность в Кыргызстане осуществляется в семи областях, условия ведения сельского хозяйства в каждой из них отличаются друг от друга. Однако, во всех из них для управления сельскохозяйственным производством имеются вертикальные органы управления, который участвует в управлении сельскохозяйственным процессом в зависимости от форм собственности, исходя из законодательных положений, в которых предусмотрены участие государственных органов управления в виде министерств или ведомств или местных органов самоуправления в виде айыл окмоту, районных администраций или представительств правительства в областях. Вместе с тем, в настоящее время в условиях рынка эффективная система управления сельским хозяйством в республике в целом особенности в регионах не создана. Происходит это по причине того, что в крестьянских и фермерских хозяйствах фактически не получается оптимальная структура хозяйствования из-за малых размеров площадей земельных угодий, основных фондов и предметов труда, приходящиеся на 1 хозяйство для обеспечения эффективности производства. Что касается айыл окмоту или районных администраций, то они фактически лишены возможности эффективной организации сельского хозяйства на своей территории из-за необязательности ведения самостоятельной экономической деятельности, ведущей к образованию территориального дохода, создающего условия к самостоятельности.

Диссертационные исследования показали, что многие вопросы, связанные с формированием эффективного механизма управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики Южного региона Кыргызской Республики остаются пока нерешенными. Требуется уточнить сущность, основные принципы организации и формирования, проблемы государственной поддержки, необходима

методика оценки эффективности этой деятельности, а также крайне важно произвести анализ государственной экономической поддержки различных форм собственности и хозяйствования, рассмотреть условия развития отраслей аграрного сектора. В этих условиях проблемы повышения эффективности аграрной экономики рассматриваются в неразрывной связи с дальнейшим развитием и углублением вопросов формирования эффективного механизма управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики.

Развитие рыночных отношений ставит перед предприятиями аграрного сектора множество проблем, ранжирование которых показывает, что проблемы более высокого порядка начинают проявляться после решения задач предыдущих уровней.

Актуальность проблемы обеспечения финансово-экономической состоятельности предприятия, формирование механизма управления системой сельскохозяйственных предприятий в условиях растущей мобильности рынка посредством управления внутренними факторами развития обусловили необходимость проведения исследования и определили тему диссертации.

**Связь темы диссертации с научными программами.** Диссертационная работа выполнена в рамках следующих программных документов: «Национальная стратегия устойчивого развития Кыргызской Республики на 2013-2017 годы», «Концепция социально-экономического развития Жалал-Абадской области на перспективу», а также плану научно-исследовательских работ Университета экономики и предпринимательства.

**Цель и задачи диссертационного исследования.** Целью диссертационного исследования является определение научно-обоснованных методических положений и практических рекомендаций по разработке эффективных механизмов управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики на примере Жалал-Абадской области. В соответствии с поставленной целью определены следующие задачи:

- изучение теоретических аспектов управления аграрным сектором современных условиях и раскрытие их сущности применительно к регионам Кыргызстана в условиях рынка;

- уточнить методы оценки эффективности управления в сельском хозяйстве и выявить современные тенденции управления аграрным сектором, а также разработать механизмы их реализации;

- на основе оценки современного состояния управления региональным аграрным сектором, определить резервы повышения её эффективности;

- рекомендовать рычаги управления повышения и эффективности производства сельского хозяйства;

- предложить системный подход к формированию и управлению аграрными структурами в условиях интеграции сельскохозяйственных предприятий с другими секторами экономики;

- выработать рекомендации по оптимизации производственных структур и других видов сельскохозяйственных операций в качестве ориентира повышения результативности хозяйственной деятельности.

**Научная новизна диссертационного исследования:**

- установлена необходимость управление повышением эффективности производства сельского хозяйства по всей цепи, начиная от производства

сельскохозяйственного сырья до продажи на внутреннем и внешнем рынках, а не только производственным процессом, так как потребительская стоимость товара определяется потребителем путем купли сельскохозяйственной продукции;

- дополнены методы оценки эффективности сельскохозяйственного производства за счет расчета результатов сельскохозяйственной деятельности на рынках и полных затрат производства и сбыта продукции;

- разработаны механизмы реализации эффективного управления сельским хозяйством на базе учета современных тенденций в этой области;

- на основе анализа современного состояния управления региональным аграрным сектором определить резервы повышения его эффективности;

- учитывая рыночные требования в современных условиях, предложены методы управления адекватные современности, которые во многом базируются на инновациях и новых технологиях и методах, предусматривающих гибкость;

- предложен системный подход к управлению, предусматривающей комплектность достижения цели и выполнение программ в условиях интеграции сельского хозяйства со смежными секторами экономики;

- проведены расчеты различных ситуаций в оперативном управлении сельским хозяйством с помощью экономико-математических методов, которые могут быть использованы как ориентиры достижения оптимальных результатов и затрат.

**Практическая значимость диссертации.** Результаты диссертационного исследования применялись в качестве рекомендаций и позволили ориентировать усилия местных государственных органов на решение выявленных проблем в области управления сельским хозяйством на регионах, в частности в Жалал-Абадской области.

**Экономическая значимость полученных результатов исследования.** Материалы диссертации могут быть использованы при разработке нормативно-правовых актов и государственных программ в аграрном секторе и внедрены на предприятиях аграрного сектора.

**Основные положения диссертации, выносимые на защиту.** На основе теоретического анализа проблем формирования и функционирования аграрного сектора в регионе сделаны выводы и предложения, представляющие научную новизну в трех разделах. Они следующие:

- в теоретической части – это уточненные и дополненные понятия эффективности производства в сельском хозяйстве;

- в аналитической части – выявленные резервы улучшения состояния аграрного сектора в регионе;

- в рекомендуемой части – разработанные предложения и рекомендации по повышению эффективности производства сельского хозяйства с использованием различных инструментариев, в т.ч. системного подхода и экономико-математических методов.

**Личный вклад автора** состоит в том, что на основе изучения трудов предшественников, опираясь на обширный круг статистических материалов, личное наблюдение и использование методов логического анализа, сравнения, обобщения, экономических расчетов, внесены уточнения в сущность и содержание категории управления сельским хозяйством, методы измерения его состояния с помощью различных критериев и показателей, обоснована роль аграрного сектора в

обеспечении продовольственной безопасности населения и промышленности сельскохозяйственным сырьем, разработана модель оптимизации и прогнозирования роста объема валового выпуска продукции сельского хозяйства на ближайшие 5 лет.

**Апробация и реализация результатов исследования.** Основные положения и результаты исследования докладывались на международных и республиканских научно-практических конференциях. Полученные в ходе исследования результаты нашли отражение в работе ряда отделов Южного межрегионального управления Министерства экономики Кыргызской Республики и были использованы при разработке «Стратегии социально-экономического развития Жалал-Абадской области на 2014-2017 годы» отделом сводного анализа и координации региональной экономики Южного межрегионального управления Министерства экономики Кыргызской Республики. Кроме этого, рекомендации, предложения и выводы, полученные в результате исследования, приняты к реализации в ряде предприятий и организаций Жалал-Абадской области, предложены для некоторых растениеводческих и животноводческих хозяйств. В результате получены акты внедрения о реализации научных результатов от Университета экономики и предпринимательства, некоторых айылных округов.

**Публикации.** В ходе подготовки диссертационной работы были опубликованы 25 статей, из них по теме диссертации – 16 статей, среди которых РИНЦ РФ – 3, РИНЦ КР – 2, в изданиях, рекомендованных ВАК КР – 7.

**Структура работы.** Цель исследования, его задачи и логика предопределили структуру работы. Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения и библиографического списка использованных источников в количестве 136 наименований. Основное содержание диссертации изложено на 178 страницах, включая 24 таблиц, 13 схем и рисунков.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В первой главе «**Теоретические и организационно-методические основы формирования эффективной системы управления аграрного сектора**» рассматриваются: теоретические аспекты формирования эффективной системы управления аграрным сектором экономики в современных условиях хозяйствования; методы оценки эффективности управления в сельском хозяйстве; современные тенденции управления аграрным сектором и механизмы их реализации.

Аграрный сектор экономики представляет собой сложную структуру с точки зрения управления входящими в этот сектор видами хозяйственной деятельности, элементов самой структуры и их связей с их внешними и внутренними связями. В этой связи можно рассмотреть аграрный сектор как систему. Любую систему с позиции управления можно рассмотреть как управления с одной стороны входящими в неё элементами, а с другой – как управление их внутренними и внешними связями. Только в совокупности этих двух понятий возможно осуществление управленческих воздействий на любом уровне, начиная от первичного звена в виде семейных, индивидуальных, крестьянских, фермерских и т.д. хозяйств и заканчивая целой отраслью на региональном уровне или по стране в целом.

Управление аграрным сектором тесно связано с пространственным размещением аграрного производства и временными характеристиками. В отличие от других секторов экономики, аграрное производство привязано к конкретной территории с её природно-климатическими условиями, а также зависит от временных характеристик. Хотя современные типы организации, например, плодоовощных культур допускает их выращивание в любое время года, тем не менее, удельный вес искусственно созданных условий для сельскохозяйственной деятельности пока остаётся незначительным. Это означает, что основная продукция аграрного сектора всё же зависит от природно-климатических условий.

Формирование механизма эффективного управления сельским хозяйством требует определения показателей эффективности. Здесь, прежде всего, следует выяснить цель управления, которая может иметь различные характеристики. На наш взгляд, если речь идет об эффективности управления, то возникает необходимость выяснить о результатах достижения цели. Например, если цель сводится к получению экономической выгоды от управления производственной деятельностью, то результаты эффективности производства и управления во многом совпадают. Однако это не одно и то же. Достижению же эффективности производства задействованы три фактора производства (труд, предметы труда, средства труда) и соответствующие затраты производства. Если же мы отделим чистый управленческий процесс, то результаты его сводятся к формированию структуры управления и управленческих воздействий таким образом, чтобы добиться наибольших результатов при наименьших затратах на управление.

Отсюда можно различить управленческую деятельность от производственной. Последнее, как нам представляется, более шире по охвату сферы деятельности. Вместе с тем в реальной практике трудно определить, где заслуга управления, а где самого производственного процесса, так как все факторы производства могут быть приведены в действие только благодаря управленческому воздействию со стороны людей. Поэтому в управлении это касается только деятельности людей, в которой одна сторона выступает как управляющая система, а другая управляемая.

Эффективность управления измеряется отношением результатов к затратам.

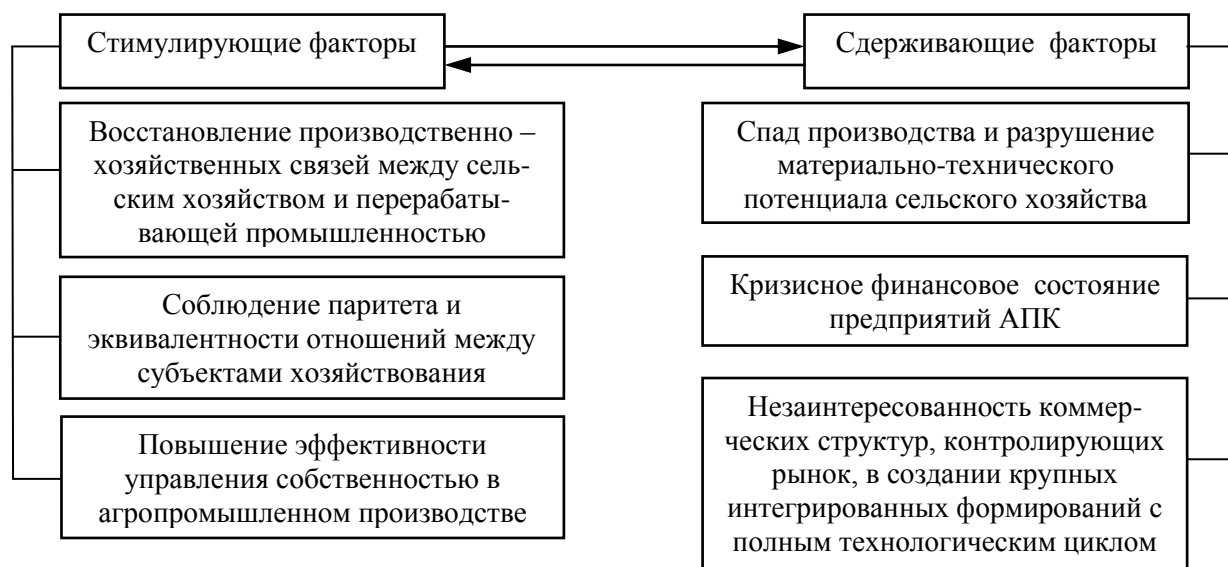
Поскольку управление всегда носит адресный характер, то следует различать результаты, что следует понимать под результатом управления и его затратами. На наш взгляд, если речь идет об управлении производством и под воздействием управления приводится в действие все факторы производства, то в данном случае результаты управления и производства совпадают, т.е. речь идет о достижении эффективности производства, благодаря эффективным управленческим воздействиям.

В сельском хозяйстве, как нигде в другой отрасли, очень высоки различные риски – от погодных до экономических, политических и социальных. Анализируя деятельность хозяйств, можно выделить ряд проблем как для сельскохозяйственных предприятий, так и предприятий, перерабатывающих сельхозпродукцию. Эти проблемы сводятся к следующему:

- во-первых, в большинстве предприятий нет четкой стратегии развития, отсутствует система маркетинга, а система планирования и контроля разрознены;
- во-вторых, почти полное отсутствие инвестиций, ежегодное снижение количества вновь приобретаемой техники, неэффективный механизм принятия обоснованных решений об использовании прибыли и амортизационных отчислений;

- в третьих, отсутствие механизма управления в условиях новых производственных отношений и кризисной ситуации.

Безусловно, механизм управления сельским хозяйством во многом определяется его интеграцией с другими секторами экономики. Исследования и практический опыт показывают, что успешное развитие интеграционных процессов не возможно без учета конкретных организационно-экономических факторов, значения которых меняются в зависимости от макроэкономической ситуации в стране. В результате происходит переплетение факторов: с одной стороны – стимулирующих, а с другой – сдерживающих развитие агропромышленной интеграции (рис. 1.1).



**Рис. 1.1 – Факторы, определяющие развитие интеграционных процессов**

Составлено автором по результатам исследования

Необходимо сказать, что построение механизма эффективного управления аграрным сектором должно сопровождаться с учетом прогрессивных тенденций, происходящих в сфере управления. На современном этапе в управлении аграрным сектором, также как и в других секторах экономики, наиболее перспективным являются инновации в технологии и организации производства, которые дают эффекты. Следовательно, не любая инновация (в подлинном значении означает нововведение) дает результаты, а те, которые связаны с достижением наибольших результатов при наименьших затратах.

В свою очередь в основе инновационной деятельности лежат научные, технологические, организационные, биолого-экологические и т.д. разработки. Другими словами, процесс нововведения берет свое начало в науке, где вырабатываются новые идеи и решения, затем они преобразовываются в соответствующие технические описания, документации.

К числу современных тенденций можно отнести кластерный подход организации деятельности аграрного сектора и связанных с ним сфер деятельности. При таком подходе объектом структурно-инновационной политики становится не отрасль, а взаимоотношения между взаимосвязанными видами деятельности или



секторами, между конечными потребителями и производителями, между самими производителями и различными институтами.

Вслед за тенденцией кластеризации следует отметить необходимость интенсификации тех или иных участков в составе аграрного сектора. На наш взгляд, к таким относятся как земледелие, так и особенности животноводства, а также ускоренное развитие экономики тех или иных регионов страны, что также способствует процессу кластеризации.

Синтез сочетания территориальных и отраслевых подходов – важное условие в организации современного производства, что можно назвать следующей тенденцией настоящего времени. Дело в том, что на современном этапе не только усиливается отраслевой принцип управления аграрным сектором в виде специализации, концентрации и интеграции различных сфер деятельности, но и углубляется территориальный подход. Например, в Кыргызстане влияние отраслевого министерства сельского и водного хозяйств значительно ослаблено, оно скорее превращается в ведомство, которое должно оказывать услуги крестьянским, фермерским хозяйствам по линии государства на коммерческой основе, чем непосредственного управления аграрным сектором.

Наоборот, территориальная форма управления экономикой и социальной сферой в виде местных органов самоуправления (айыл окмоту, районные администрации, мэрии городов) становятся реально действующими органами управления в т.ч. и сельского хозяйства. Единой проблемой для них, на наш взгляд, является чрезвычайно слабая экономическая база местных органов власти, в особенности айыл окмоту, для эффективного управления сельскохозяйственным производством.

Получается так, что местные органы самоуправления, выполняя делегированную функцию от имени государства по представлению в аренду пастбищ, так называемого не распределяемого фонда посевных земель и т.д., по настоящему не заинтересованы в достижении результативности от сельскохозяйственной деятельности на своей территории, поскольку в их функции, как бы парадоксальным не выглядела, это не входит. Следовательно, они не обязаны создавать и приумножать территориальные доходы для самофинансирования и самодостаточности. В пользу этой мысли можно привести и такой аргумент, как дотационность свыше 80% органов местного самоуправления и такое положение не меняется, начиная с начала суверенитета.

Следующая тенденция – это проведение своевременной и нужной структурной политики в аграрном секторе. Дело в том, что потребление сельскохозяйственной продукции имеет большой диапазон изменчивости как по ассортименту, так и по характеру потребления. Под влиянием глобализации и расширением международных связей всё больше интенсивно происходит внешнеэкономические связи, в особенности в области импорта и экспорта сельскохозяйственной продукции. Население Кыргызстана в рамках Евразийского союза и членства ВТО имеет доступ к разнообразным продовольственным товарам и в результате у них быстро меняется предпочтение потребления продовольственных товаров, в т.ч. произведенных в республике. Кроме того, происходит довольно в широких масштабах замещение потребления традиционных продуктов питания на другие виды. Всё это влияет на структуру производства сельского хозяйства.

В качестве ещё одной тенденции можно обозначить создание оптимальных структур организационных форм хозяйствования, которые непосредственно оказывают влияние как на результаты хозяйственной деятельности, так и на затраты для достижения этих результатов.

Вторая глава «Современное состояние управления сельскохозяйственным производством в регионе» посвящена анализу условий функционирования предприятий сельского хозяйства в территориальном образовании; достигнутого уровня индикаторов производства аграрного сектора; состоянию государственного регулирования и стимулирования развития сельского хозяйства.

Сельское хозяйство представляет собой многоотраслевой сектор, в котором основным является растениеводство и животноводство, каждый из которых, в свою очередь, представлено подотраслями, представляющими относительно самостоятельными типами производственной и потребительской деятельности.

Касаясь состояния сельского хозяйства Жалал-Абадской области, можно отметить следующее:

Валовый выпуск продукции сельского хозяйства, лесного хозяйства и охотничества по Жалал-Абадской области за январь-декабрь месяцы 2015 года составили 39465,7 млн. сомов. Сравнительная стоимость за соответствующее время 2014 года увеличилась на 4,8% (рис. 2.1).

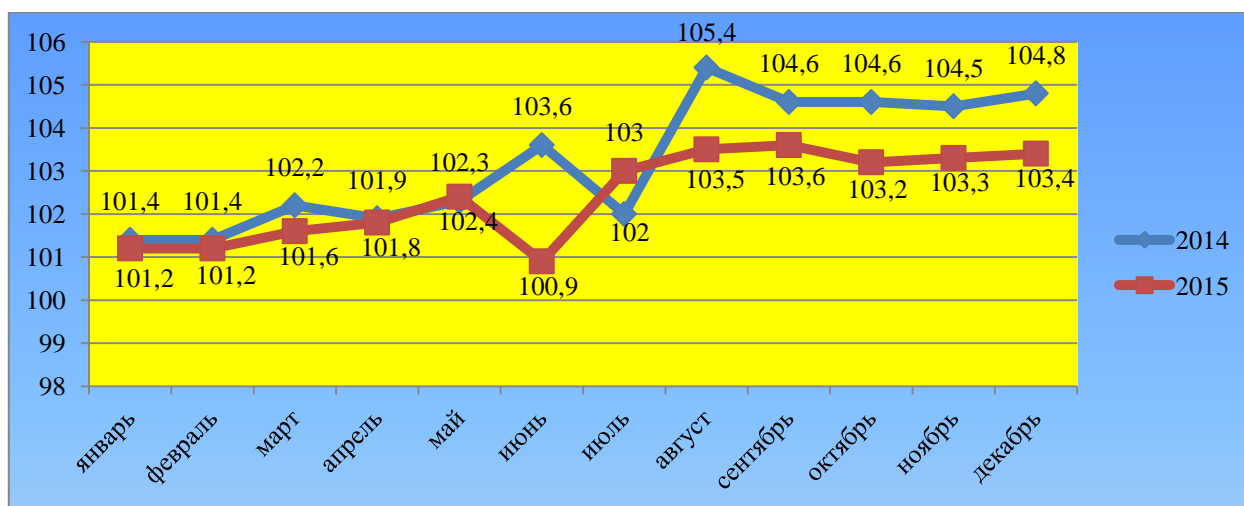


Рис. 2.1 – Валовый выпуск сельхозпродукции по Жалал-Абадской области за 2015 год (в сравнительных ценах, в %)

Источник: Составлен автором по данным Жалал-Абадского областного статуправления

Таблица 2.1 – Объем выпуска основных видов продукции животноводства во всех категориях хозяйств Жалал-Абадской области (2014-2015 гг.)

Наименование продукции животноводства	2011	2012	2013	2014	2015	2015 к 2014, в %	Отклонение (+,-)
Мясо (в живом весе), тн.	51498	52784	53462	56539	59202	104,7	2663
Сырое молоко, тн.	273900	279027	286687	298252	306616	102,8	8364
Яйца, тыс.шт.	45744	47518	50610	52426	57428	109,5	5002

Источник: Составлен автором по данным Жалал-Абадского областного статуправления

По области мясо (в живом весе) произведено 59202 тонн, что по сравнению с 2014 годом произведено больше на 2663 тонн (104,7%). Из них произведено больше

в г. Жалал-Абад на 86 тонн (122,8%), в Токтогульском районе на 716 тонн (112,1%), Ноокенском районе на 547 (111,6%), Тогуз-Тороузском районе на 132 тонн (105,2%) и Чаткальском районе на 133 тонн (104,5%), меньше в г. Таш-Комур на 57 тонн (91,2%), в г. Майлуу-Суу на 30 тонн (95,2%).

В 2015 году по области произведено молоко 306616 тонн, по сравнению с 2014 годом было больше на 8364 тонн или 102,8%. В разрезе регионов: в г. Кара-Куль было произведено больше на 796 тонн (125,8%), г. Жалал-Абад на 460 тонн (117,7%), Ноокенском районе на 1729 тонн (106,1%) и Тогуз-Тороузском районе на 629 тонн (105,2%). Меньше было произведено в г. Майлуу-Суу на 632 тонн (85,%).

Валовой выпуск яйца по области составило 57428 тыс.шт., что по сравнению с 2014 годом увеличилось на 5002 тыс. шт. (109,5%). По районам и городам области: в г. Кара-Куль было произведено на 172 тыс. шт. больше яйца, в г. Жалал-Абад на 284 тыс.шт. (129,5%), в Ала-Букинском районе на 1259 тыс.шт. (113,2%), в Тогуз-Тороузском районе на 163 тыс.шт.(112,6%), в Сузакском районе на 1830 тыс.шт. (111,4%) и в Ноокенском – на 536 тыс.шт. (110,2%).

Таблица 2.2 – Валовой сбор основных видов продукции растениеводства по Жалал-Абадской области за 2014-2015 гг. (в тоннах)

Наименование продукции растениеводства	2011	2012	2013	2014	2015	2015 к 2014, в %	Отклонение (+,-)
Зерновые, всего (в чистом весе)	199486,0	236109,0	239779,9	242486,0	273847,0	112,9	31361,0
В том числе: пшеница	62023,4	30352,2	53275,5	59418,2	53773,2	90,5	-5645,0
Бобовые	987,6	1628,9	1418,5	2287,4	1546,6	67,6	-740,8
Рис	8198,4	11129,0	13402,4	14953,7	16230,1	108,5	1276,4
Хлопок (в зачетном весе)	62761,4	50414,6	44701,7	42194,5	31201,3	73,9	-10993,2
Табак (в зачетном весе)	726,4	374,7	527,2	540,8	160,8	29,7	-380,0
Масляные растения (в чистом весе)	22008,1	25853,5	23650,1	19969,7	20098,8	100,6	129,1
Картофель	102486,2	111793,7	115506,1	120853,6	136124,0	112,6	15270,4
Овощи	203306,2	225055,8	241797,9	261940,1	294307,4	112,4	32367,3
Бахчевые	61826,4	95156,3	93747,1	98105,6	102168,9	104,1	4063,3
Плоды и ягоды	42029,9	43595,3	43857,8	43982,7	36961,5	84,0	-7021,2

Источник: Составлен автором по данным Жалал-Абадского областного статуправления

Зерна в очищенном виде по области было произведено 273847,0 тонн, что по сравнению с 2014 увеличилось на 31361,0 тонн (112,9%). Из них в Аксыйском районе по сравнению с предыдущим годом был собран на 3633,1 тонн больше урожай зерна, в г. Кара-Куль – на 32,3 и в г. Таш-Кумыр – на 121,5 тонн. В Чаткальском районе было собрано меньше на 406,1, в г. Майлуу-Суу на 21 тонн.

Урожай бобовых по области составил (в чистом весе) 1546,6 тонн, по сравнению с 2014 годом уменьшился на 740,8 тонн (67,6%). Такой спад наблюдался в Сузакском районе – на 96,8 т., Токтогульском – на 74,6 т., в Ала-Букинском – на 56 т. и Чаткальском – на 122,5 т. Увеличение урожая зафиксировано в Базар-Коргонском районе – на 31 т. больше, чем в предыдущем году.

Хлопок-сырец (в зачетном весе) был произведен в объеме 31201,3 т., что по сравнению с 2014 годом меньше на 10993,2 т. (73,9%). В том числе: в г. Таш-Кумыр

– на 622,5 т., в Ноокенском районе на 64022,6 т., в Сузакском – 1235,7 т. и в Базар-Коргонском – на 2585,8 т. уменьшилось производства хлопка-сырца.

Табак (в зачетном весе) в 2015 году был произведен 160,8 тонн. По сравнению с 2014 годом было собрано на 380 т. меньше урожая (29,7%). Из них: в Аксыйском районе было произведено табака меньше на 202,4 т., в Ала-Букинском – на 177,2 т. и в Базар-Коргонском – на 0,4 т.

Урожайность масляных растений (в очищенном весе) по области составил 20098,8 тонн, что по сравнению с 2014 годом было больше на 129,1 т. (100,6%). В разрезе районов и городов: в г. Таш-Кумыр больше на 5,2 т., в Чаткальском районе – на 17 т., в Сузакском районе на 716,9 т. Меньший урожай по сравнению с предыдущим годом был собран в районах: Токтогульском – на 262,5 т., Аксыйском – на 1024,5 т., в Ала-Букинском – на 182,9 т. и в Ноокенском – на 306,2 т.

По области было произведено 136124 т. картофеля. По сравнению с 2014 годом увеличение составило 15270,4 т. (112,6%). В том числе: в Ала-Букинском районе на 8505 т., в Чаткальском – на 1984,4 т., в г. Жалал-Абад – на 51,1 т., в Базар-Коргонском – на 1424,8 т. и в Токтогульском – на 2320 т. больше, а в городах Таш-Кумыр – на 607,7 т. и Кара-Куль – на 51 т. меньше был собран урожай картофеля.

Овощей по области вырастили 294307,4 тонн. Валовой урожай овощи по сравнению с 2014 годом увеличился на 32367,3 т. (112,4%). Рост наблюдался в Чаткальском районе – на 1656,4 т., Ала-Букинском – на 7136,3 т., Ноокенском – на 15536,5 т. и Токтогульском – на 822,8 т. Производство овощей уменьшились в: г. Кара-Куль – на 185,6 т., Аксыйском районе – на 639,1 т. и в г. Майлуу-Суу – на 4,5 т.

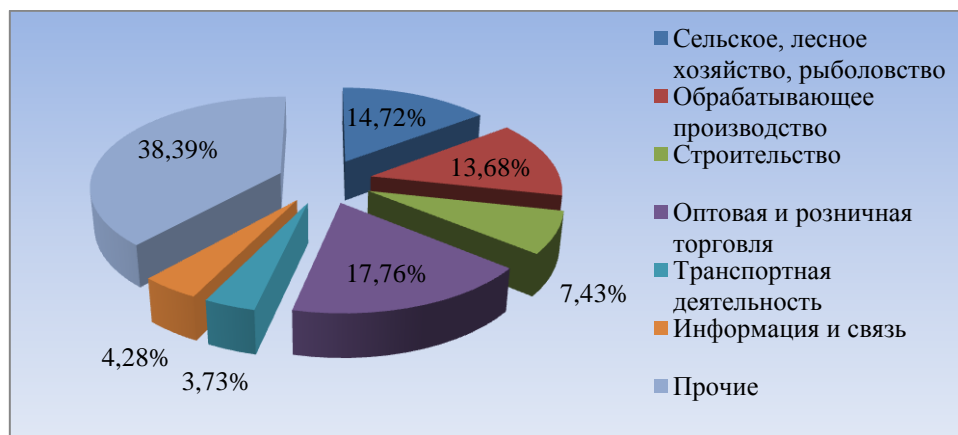
Бахчевых растений по области было собрано 102168,9 т. По сравнению с 2014 годом было произведено больше на 4063,3 т. (104,1%). Из них: в г. Таш-Кумыр было произведено на 408 т., в Базар-Коргонском районе – на 1121,2 т., в Сузакском – на 261,5 т. больше, а в Ала-Букинском районе – меньше на 158,4 т.

Урожайность плодов и ягод по области составил 36961,5 т., что по сравнению с урожайностью 2014 года была меньше 7021,2 т. (84,0%). Из них меньшая урожайность наблюдалась в городах Майлуу-Суу – на 60 т., Жалал-Абад – на 180,6 т., Таш-Кумыр – на 104,3 т. и в Ноокенском районе – на 2144,1 т. Урожайность увеличилась в районах: Токтогульском – на 120 т., Тогуз-Тороузском – на 2 т. и Чаткальском – на 1,2 т.

В общем объеме внутреннего валового продукта страны доля сельского хозяйства составляет значительную часть – около 14,72%. Кроме того, около 65,0% населения страны проживает в сельской местности, из общего числа всех работающих 34,0% или 14% общего населения страны заняты в сельском хозяйстве (в развитых странах этот показатель равен - 1-3%). Эти данные показывают, что сельское хозяйство в Кыргызстане имеет не только экономическое, но и большое социальное и политическое значение. Это можно наблюдать и по удельному весу отдельных секторов экономики в ВВП (рис. 2.2).

Следующее условие функционирования – это своевременное проведение реформы сельского хозяйства в направлении повышения его значимости и конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

К числу важнейших условий ведения сельского хозяйства относится ресурсообеспеченность. Например, пастбища можно рассматривать как ресурс для животноводства. Кроме того, пастбища и естественные сенокосы являются национальным богатством Кыргызстана. Они занимают около 50% общей территории страны или около 90% всех сельскохозяйственных угодий и позволяют производить дешевую и экологически чистую продукцию.

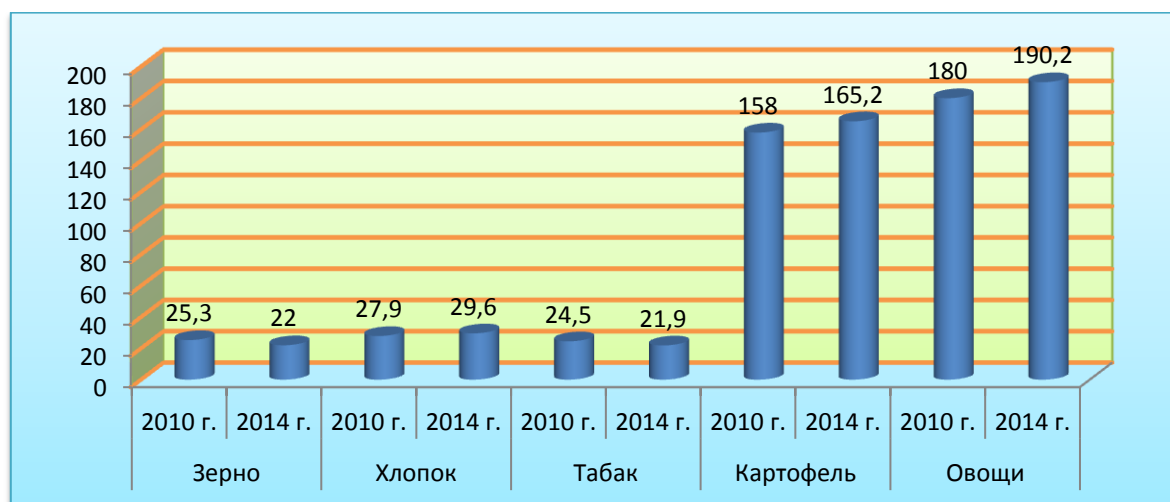


**Рис. 2.2.** Структура внутреннего валового продукта (ВВП) Кыргызстана за 2014 год (в %).

*Источник: составлен автором по данным Нацстаткома КР за 2014 год.*

Вслед за ресурсообеспечением важнейшей характеристикой сельского хозяйства является его результаты в виде определенных индикаторов. Валовой сбор продукции растениеводства в 2014 году составлял, в тыс. тонн: зерно – 2424,8, в т.ч. пшеницы – 594,2, хлопка – 421,9, табака – 5,6, картофеля – 1208,5, овощи 2619,4 и бахчевые культуры – 981,1. Произведенная продукция растениеводства в основном остается внутри республики, экспортируется лишь картофель (26,2%) и овощебахчевые культуры (18,8%), что является подтверждением неразвитости товарного производства в сельском хозяйстве Кыргызстана.

Урожайность с/х культур в центнерах с 1 га в 2014 году по сравнению с 2010 годом имела некоторый рост за исключением зерна и табака (рис.2.3).



**Рис. 2.3.** Урожайность основных сельскохозяйственных культур по Жалал-Абадской области в 2010-2014 годах (в ц/га)

*Источник: Составлен автором по данным Жалал-Абадского областного статуправления*

Следует также сказать о формах хозяйствования в аграрном секторе. В Жалал-Абадской области производство сельскохозяйственной продукции в основном сосредоточено в крестьянских (фермерских) хозяйствах, а в государственных хозяйствах сосредоточено в основном семеноводческие, а также по выводу высокопродуктивных пород животных. Однако анализ показал, что хозяйство госсектора функционирует в основном на тех же условиях, что и крестьянские и фермерские хозяйства. Они от государства получают незначительную поддержку, а научно-исследовательские работы для получения новых сортов растений и пород животных по сути не проводится. Другими словами, в реалии получился полный разрыв науки и практики, что нельзя отнести к прогрессивным формам хозяйствования. Вот почему опыты зарубежных стран, например Голландии, Германии и других по зерновому хозяйству, картофелю и других по завершению сроков проектов в лучшем случае продолжается ещё 2-3 года, а затем снова возвращается в прежнее состояние до проведения эксперимента. Кроме того, в практике Жалал-Абадской области не созданы консультационной службы для внедрения новшеств, агротехнологии и организации производства, что служит определенным препятствием в проведении инновационной деятельности.

Неслучайно поэтому структура основных фондов и их состояние в Жалал-Абадской области, на наш взгляд, не отвечает современным требованиям, что можно наблюдать по данным таблицы 2.3.

**Таблица 2.3 - Структура основных средств предприятий аграрного сектора Жалал-Абадской области Кыргызской Республики, в %**

Виды основного капитала	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	2014г.	Измен. +/- 2014/2010
Всего, в том числе:	100	100	100	100	100	-
Здания и сооружения	39,5	36,3	40,0	37,7	31,8	-7,7
Передаточные устройства, машины и оборудование	40	41,6	40,7	43,7	50,8	+10,8
Транспортные средства	9,8	10,6	9,5	8,6	9,1	-0,7
Рабочий и продуктивный скот	5,9	6,2	5,2	5,6	4,7	-1,2
Многолетние насаждения	0,7	0,5	0,4	0,4	0,3	-0,4
Инструмент и другие виды основных фондов	4,1	4,8	4,2	4,0	3,3	-0,8

*Источник: Составлен автором по данным Нацстаткома КР за 2010-2014 гг.*

В структуре основных фондов активная часть составляет немногим более половину, из которой на долю передачных устройств (трубы, транспортеры и другие около 20%). Кроме того, из-за физического износа парк сельскохозяйственной техники Жалал-Абадской области постоянно сокращается. Так, например количество парка тракторов и других сельскохозяйственных машин в 2014 г. по сравнению с 2010 годов уменьшился в следующих размерах: тракторов всех марок на 5,1%, жаток валковых - на 5,6%, плугов тракторных общего использования - на 1,1%, культиваторов - на 7,2%, зерноуборочных комбайнов - на 4,5% и т.д.

Следует также заметить, что многие здания и сооружения требуют капитального ремонта и модернизации, средств на которые у мелких хозяйств практически нет. В результате это отражается не только на условиях содержания скота, но и на состоянии складского хозяйства, недостаток которого в Жалал-Абадской области колеблется от 27% до 34,5%, что в свою очередь влияет на условия хранения и качество продукции растениеводства, предназначенной к реализации. Это, естественно, не может не отражаться на экспортных ресурсах агропромышленного производства области и ее конкурентоспособности.

На наш взгляд, положение в аграрном секторе, особенно в регионах, усугубляется крайней недостаточностью ответственности органов местного самоуправления за деятельность сельского хозяйства. Происходит это потому, что раздали землю в частную собственность крестьянам и фермерам, чтобы обеспечить эффективность экономики. На самом же деле большая часть собственности на землю по-прежнему остается за государством (пастбища, богарные земли, леса, нераспределенный фонд и др.), а органов, заменяющие и отвечающие за эффективность использования (роль бывших колхозов и совхозов) не стало. Айыл окмоту в лучшем случае выполняет роль бывших сельских советов, а по экономической части ныне выполняют роль регистратора по сдаче государственную землю в аренду в основном по фиксированной арендной плате, так как за прописанные в законах «якобы» предоставления в аренду в аукционах или по конкурсу на практике осуществляется формально.

Главная проблема заключается в том, что у органов местного самоуправления по сути нет самостоятельной экономической деятельности, они не имеют право даже заниматься предпринимательской деятельностью или даже выступать в качестве посредника между государством и частными крестьянскими и фермерскими хозяйствами. Вот такая, с позволения сказать, аморфное положение не позволяет территориальным органам самоуправления проявлять экономическую активность, если в районах кое-где проявляется инициатива, то это лишь случайные эпизоды, такие инициативы не носят обязательного и массового характера. Ведь любая территория – районы и айыл окмоту – это основа богатства, извлекаемого за счет эффективной организации трудовой деятельности. Кроме этого существует такое понятие, как координация деятельности хозяйствующих субъектов на данной территории. Кроме предусмотренных в законодательном положении, территориальные органы должны бороться за приумножении территориального дохода для обеспечения самодостаточности и самофинансирования. Полагаться на дотации и на местные налоги – это не совсем мудрое дело с точки зрения самофинансирования. В этой связи приходится констатировать наличие ряда нерешенных проблем.

В достижении результативности аграрного сектора важное значение имеет государственное регулирование. Безусловно, между процессом государственного регулирования и рыночным способом в области использования земельных ресурсов имеются противоречия. Рынок требует свободного распоряжения земельными ресурсами, тем более находящимися в частной форме собственности. Государство же преследует цель эффективного их использования посредством издания законодательств, установление норм и нормативов через соответствующие органы управления. Однако, противоречия в этом заключаются в самих подходах.

Государственный орган управления действует с позиций общенародной собственности. Она таит в себе элементы безразличия к результатам земледельческой деятельности, так как отношение строится с позиций государственной собственности, которая, как известно, получила прозвище, озвученное академиком П. Абалкиным ещё в конце 60-х годов прошлого столетия как «ничейная» собственность. Что касается частной собственности на землю, то здесь просматривается другая тенденция, т.е. тенденция чрезмерной эксплуатации земель с целью получения сиюминутной экономической выгоды от использования земель, что также неприемлема для общества, так как земли быстро истощаются.

Следовательно, нужно находить компромисс между выше названными двумя подходами в использовании ресурсов и формами собственности. В известной мере достижение эффективности производства могло бы служить в качестве ориентира для регулирования.

На практике это выглядела бы таким образом: как частники, так и общественные формы собственности стремятся к повышению эффективности производства в течении, скажем, определенного времени, например, рассчитанный на 20-30 лет. В этом случае все будут заботиться не только о сегодняшнем дне, но и на перспективу, а также не только частники, но и другие формы собственности.

Государственное регулирование касается также проблемы инвестирования по вопросам создания условий для инвесторов, а также для территорий по вопросам их конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. При этом развитие сельского хозяйства в регионах не следует рассматривать изолированно от развития других секторов экономики, куда также нужны инвестиции. Дело в том, что, например, для развития сельского хозяйства параллельно необходимо развивать объекты инфраструктуры (дороги, транспорт, хранилища и т.д.). Только создавая каналы логистики можно рассчитывать на успех аграрного сектора.

В третьей главе **«Основные направления совершенствования системы управления аграрным сектором экономики региона Кыргызской Республики»** рассматриваются: рычаги управления повышением эффективности производства сельского хозяйствования; системный подход к формированию и управлению аграрными структурами в условиях интеграции; оптимизация производственной структуры аграрного сектора экономики на базе моделирования.

К числу важнейших рычагов управления эффективностью производства является инновации, внедряемые во всех стадиях производственного процесса начиная от подготовки к весенне-полевым работам и заканчивая уборкой сельскохозяйственных культур. Однако, с точки зрения достижения эффективности производства получения урожая, это не конечная стадия производственного процесса, так как полученный урожай необходимо ещё выгодно реализовать для того, чтобы покрыть издержки производства и получить соответствующий прибыль.

Анализ различных сценариев вывода экономики нашей страны из тяжелейшего кризиса, в котором она находится уже относительно длительное время, показывает, что и для нас единственный путь достойного развития – перевод экономики на инновационный режим. Никакой другой – ни сырьевой, ни заимствования западных технологий – не обеспечивает существенное (в 3-4 раза) рост ВВП (валового внутреннего продукта) за 10-15 лет, а, значит, и существенное повышение уровня и качества жизни населения. Для инновационного режима развития экономики у нас



есть необходимые предпосылки, а именно: экономический потенциал, включая науку и образовательная система. К сожалению, эффективно распорядиться этими возможностями не удастся, и эти важнейшие инновационные ресурсы быстро тают. Низкая конкурентоспособность продукции аграрного сектора привела к потере более половины внутреннего рынка потребительских, промышленных товаров и услуг. На мировом рынке наукоемкой продукции наша доля составляет 0,002%. И это при том, что мы обладаем, как уже отмечалось, неплохими возможностями и потенциалом.

Главное направление совершенствования сельского хозяйства – это обеспечение продовольственной безопасности населения. Говоря о связи развития сельского хозяйства с решением проблем продовольственной безопасности, следует также сказать о сбалансированности покупательной способности населения идущей на покупку продовольственных товаров с ассортиментным обеспечением со стороны аграрного сектора. К сожалению, такая сбалансированность не достигается не только по причине отсутствия соответствующих расчетов, но и по причине недооценки потенциальных возможностей. Например, потенциальная возможность любой продукции аграрного сектора заключается не столько в возможности получения высоких урожаев сельскохозяйственных культур или продуктивности животных, сколько в их возможности глубокой переработки с высокой добавленной стоимостью.

Следующее направление повышения эффективности сельскохозяйственного производства – это обеспечение роста производства в сельском хозяйстве с требованиями рынка. В теории стратегического менеджмента исследуется взаимосвязь интегративного роста и структуры рынка, которая определяет оптимальный уровень интеграции, необходимой для стратегической адаптации к рыночной среде. В случае оптимальной интеграции рынок будет находиться «во власти фирмы», ее издержки будут минимальны, а главное, за ней всегда будет новаторство и развитие.

Ещё одно направление, ведущее к повышению эффективности аграрного сектора, это такие организационные моменты, как реализация продукции сельского хозяйства в выгодное для товаропроизводителя время соответствующего качества и ассортимента. Для этого нужны соответствующие хранилища сельскохозяйственной продукции, логические центры и т.д.

В формировании механизма эффективного управления сельским хозяйством важное значение имеет системный подход, суть которого состоит в том, что любую отрасль и её подразделение можно рассматривать как социально-экономическую систему.

Основой системного подхода является определение цели системы, формулирование задачи ее достижения и выявление критериев эффективности решения этой задачи. Затем исследуются возможные пути и методы решения системной задачи; учитывается влияние всех факторов пропорционально их весу и значимости на всех этапах решения проблемы.

Современные тенденции таковы, что постоянно нужно обеспечить инновационные развития, которые тоже требуют внесения коррективов в систему производственной и сбытовой деятельности аграрного сектора.

Системный подход предполагает комплексную оценку влияния факторов на эффективность производства сельского хозяйства с одной стороны, рассмотрение отдельных из них во взаимосвязи с другой. Например, для создания той же инновационной среды необходимо:

- определение сущности аграрных инноваций, представляющих собой результаты труда, полученные при использовании научно-инновационных знаний, улучшающих процесс производства, потребительских качеств конкурентоспособной продукции сельского хозяйства;
- разработка рекомендаций по формированию механизмов активизации инновационной деятельности;
- разработка предложений по созданию инновационной инфраструктуры аграрной науки, выполняющей роль базового предприятия по обработке типовых моделей ведения сельского хозяйства на инновационной основе;
- разработка экономико-математической модели совершенствования экономического роста сельского хозяйства.

Системный подход означает взаимосвязи аграрного сектора не только по вертикали и горизонтали со смежными секторами экономики, но и непосредственно с потребителями его продукции, т.е. непосредственно с населением и промышленными предприятиями, потребляющими сельскохозяйственное сырьё.

Важное значение в создании механизма эффективного управления сельским хозяйством имеет также обеспечение подлинной связи науки и практики.

Вместе с тем, отсутствие подлинной связи науки и производства делает проблематичным внедрение достижений науки и технологии в производстве. Такое положение объясняется также отсутствием заинтересованности со стороны крестьянских и фермерских хозяйств во внедрении новшеств из-за финансовой несостоятельности.

Улучшение управления формирования эффективного механизма в аграрном секторе во многом зависит от оптимизации производственной структуры сельского хозяйства на базе моделирования. В работе с помощью экономико-математических методов сделана попытка оптимизировать отдельные процессы на примере Жалал-Абадской области.

Рассмотрены вопросы оптимизации численности поголовья скота на основе статистических данных численности голов. На основе экономико-математического моделирования определены трендовые уравнения для определения численности скота: крупно рогатого скота, овец и коз, лошади и домашних птиц и они соответственно представлены и определены в виде:

;

Относительно этих трендовых уравнений показаны их статистическая значимость. На основании этих уравнений нами определены прогнозные расчеты численности скота: КРС, овец и коз, лошади и домашней птицы (тыс. голов), в котором в последующие пять лет соответственно будут равным: : 307,241; 320,382; 334,679; 350,134; 366,746 (тыс. голов). Темп прироста составляют: 4,3%; 4,3%; 4,5%; 4,6%; 4,7%. : 1251,244; 1276,217; 1298,252; 1318,004; 1335,928 (тыс. голов). Темп прироста изменяется скачкообразно: 5,2%; 2%; 0,7%; 2,6%; 8,6%. :

64,7; 70,62; 77,74; 86,06; 95,58 (тыс. голов). На рассматриваемый период количество голов изменяется соответственно на 5,92; 7,12; 8,32 и 9,52 тыс. голов. : 1047,878; 1106,417; 1168,77; 1234,938; 1304,92 (тыс. голов).

Отсюда видно, что на прогнозируемый период количество голов домашней птицы по сравнению с 2014 годом увеличится на 491,92 тыс. голов. На рассматриваемый период темпы прироста численности домашних птиц соответственно составляют 5,6%; 5,58%; 5,64%; 5,66%; 5,67%, т.е. темп прироста численности домашних птиц на рассматриваемый период почти одинаково и приблизительно равно 5,6%.

Кроме того, в работе разработана оптимизация объема валовой продукции сельского хозяйства на основе статистических данных, разработана экономико-математическая модель. На основе этого метода разработаны трендовые уравнения и относительно этих уравнений показан их статические значимости и осуществлен прогнозный расчеты. Результаты прогнозных расчетов представлены в виде следующей таблицы:

**Таблица 3.1 – Результаты прогнозных расчетов объема валовой продукции сельского хозяйства на 2015-2019 гг. (млн. сомов)**

Трендовые уравнения	Прогнозные расчеты				
	2015	2016	2017	2018	2019
Сельское хозяйство	38623,6	40476,29	42137,41	43648,71	45042,96
Растениеводство	19876,85	20584,2	21196,77	21737,4	22225,3
Животноводство	18745,75	19892,09	20940,6	21911,31	22817,66

*Расчет произведен автором на основе трендовых уравнений*

Согласно этой таблицы, в 2019 году объем валовой продукции растениеводства по сравнению с 2010 годом будет увеличено на 1,9%, а в прогнозируемый период темп прироста соответственно составляет: -2%; 3,56%; 3%; 2,55%; 2,2%.

Валовой выпуск продукции животноводства в 2019 году по сравнению с 2010 годом будет увеличено в 2,4 раза. На рассматриваемый период темп прироста соответственно составляет: 2,8%; 6,1%; 5,3%; 4,6%; 4,1%. Уровень темпа прироста медленно уменьшается из года в год.

В 2019 году объем валового выпуска сельскохозяйственной продукции по сравнению с 2010 годом будет увеличено в 2,1 раз. Объем валового выпуска сельскохозяйственной продукции за 2014 год составил 38522,3 млн. сомов с темпом реального роста 123%, удельный вес области составил 20,2% от общего объема Республики.

В диссертации обоснована необходимость модернизации сельскохозяйственного производства и применения интенсивных и высоких технологий. Нами предложены и рассмотрены модели оптимизации производственной структуры аграрного сектора и промышленной переработки сельскохозяйственной продукции. На основании их рассматриваются задачи оптимизации развития и размещения, максимизации дохода с промежуточными продуктами и закупками, а также минимизации издержек.

Эти выше приведенные некоторые примеры оптимизационного характера следует считать методологическим подходом к обеспечению оптимального уровня затрат и результатов. Они могут быть использованы для различных целей, в том числе для прогнозирования показателей хозяйств на перспективный период.

### **Выводы и предложения**

Проведенные в диссертационной работе исследования позволили сделать следующие **выводы и предложения**:

1. Формирование эффективного механизма управления аграрным сектором экономики является базисом создания условий их устойчивого развития. Формирование этого базиса означает, с одной стороны, это рост уровня обеспеченности производственными ресурсами хозяйствующих субъектов, обеспечивающих создание потенциально эффективных производственных систем предприятий. С другой стороны, - совершенствование системы организационно-экономических отношений, обеспечивающих реализацию объективно действующих экономических законов. В условиях слабой регулирующей роли и минимальной поддержки государства первоочередное значение приобретают мероприятия, реализация которых может быть осуществлена за счет внутреннего финансирования аграрных формирований. Основная проблема при этом заключается в том, что собственные резервы роста потенциала предприятий отрасли практически исчерпаны.

2. Формирование механизма эффективного управления сельским хозяйством требует объективной оценки деятельности аграрного сектора. На основе теоретического анализа, автор приходит к выводу о том, что эффективность управления сельскохозяйственными товаропроизводителями в условиях рынка во многом совпадает с оценкой эффективности производства так, как цель управления и производства совпадают. При этом уточняет, что результаты производства оценивается в следствии обменных операций выращенных урожаев сельскохозяйственных культур или продуктов животноводства на внутренних и внешних рынках на базе конъюнктуры рынка и достигнутого уровня конкурентоспособности продукции.

3. Установлены современные тенденции управления аграрным сектором, ведущие к повышению эффективности производства. К их числу относятся инновации технологии и организации производства и сбыта продукции, изучение рынка и усиление маркетинговой деятельности с целью адаптации практики товаропроизводителей к условиям рынка, активизация внешнеэкономической деятельности в соответствии с глобальными изменениями в экономике и другие. Все это необходимо приспособить к условиям Кыргызстана для того, чтобы республика не отставала в своем развитии и смогла использовать свой экономический потенциал в аграрном секторе в соответствии с потребностью республики и поставленными её задачами.

4. Аграрный сектор экономики Кыргызстана переживает системный кризис, ибо испытывает значительные трудности на пути осуществления рыночных реформ. Приходиться констатировать, что перемены, которые произошли в стране за

последние годы, негативно отразились на экономике всех отраслей народного хозяйства, но, к сожалению, больше всех от них пострадало аграрное производство.

Кризисное состояние дел во многом связано с отсутствием совершенного экономического механизма управления, неустойчивом функционировании его основных элементов: финансово-кредитной системы, системы налогообложения, кредитования и ценообразования, планирования, учета и контроля, организационного построения и др.

Кроме того в сельском хозяйстве сложилась нерациональная структура посевных площадей, продолжается деградация производственно-экономического потенциала сельскохозяйственного производства: сокращение машинно-тракторного парка при возрастающем физическом и моральном износе техники, недостаточное внесение минеральных и органических удобрений, сокращение численности работников в сельском хозяйстве.

5. Автор предлагает ряд направлений повышения уровня управляемости сельским хозяйством, среди которых приоритетными являются внедрение инноваций и новых технологий как в производстве, так и в сбыте продукции, оптимизация структуры организационных форм управления для того, чтобы эффективно использовать имеющийся наличный потенциал земельных и трудовых ресурсов сельскохозяйственной техники, минеральных удобрений, для чего подчеркивается необходимость создания более совершенных, чем сейчас, форм организации типа кооперативы, агрофирмы, объединения и другие.

6. В работе по отношению к предприятиям аграрного сектора рекомендуется использовать системный подход, согласно которому внутренние и внешние связи предприятий должны быть построены в целях повышения результативности деятельности предприятия аграрного сектора, начиная от производства сельскохозяйственного сырья и заканчивая сбытом его потребителям. Такой подход выходит за рамки производственной деятельности, что позволяет построить интеграцию с другими секторами экономики ради достижения конечных результатов. Это же служит рационализации затрат, в частности, рациональное использование удобрений и кормов исходя из их расхода по научно обоснованным нормативам на основе расчетного уровня продуктивности субъектов аграрного сектора.

7. Формирование механизма эффективного управления аграрным сектором, по мнению автора, можно осуществить с помощью моделирования. Экономико-математическая модель оптимизации производственной структуры может решать целый ряд различных экономико-математических задач как на уровне сельскохозяйственного предприятия и его подразделений, например, внутрихозяйственное производство, так и на региональном уровне, например, оптимальная специализация и размещение производства по территории республики. Такая модель позволяет решать ряд задач сельского хозяйства, например, модель оптимизации составляет структура машинотракторного парка, оптимальное использование минеральных удобрений, расчет оптимального плана использования заготовленных кормов, оптимальных рационов кормления скота, оптимальных кормовых смесей, оптимальный вариант использования сельскохозяйственного сырья и технологий переработки и др.

## Список опубликованных работ по теме диссертации:

1. Хамрабаев, А.А. Кластер – как индустриальный комплекс территориальной концентрации системы управления агропромышленного комплекса в новых условиях хозяйствования [Текст] / А.А. Хамрабаев // Известие Иссык-Кульского форума бухгалтеров и аудитором стран Центральной Азии. – 2013. - №3. - С.32-37.
2. Хамрабаев, А.А. Механизмы государственного содействия при коммерциализации аграрного сектора экономики [Текст] / А.А. Хамрабаев, А.М. Маткеримова // IV Израиловские чтения: материалы международной научно-теоретической и практической конференции. - Чолпон-Ата, 2014. – С.60-66.
3. Хамрабаев, А.А. Совершенные механизмы управления аграрным сектором экономики в новых условиях хозяйствования [Текст] / А.А. Хамрабаев // Экономический вестник. – 2015. - № 4. - С.80-84.
4. Хамрабаев, А.А. Концепция реализации инвестиционной политики государства в условиях структурного преобразования экономики Жалал-Абадской области [Текст] / А.А. Хамрабаев // Экономический вестник. – 2015. - № 4. - С. 85-88.
5. Хамрабаев, А.А. О государственной поддержке аграрного сектора экономики [Текст] / А.А. Хамрабаев // Материалы X международной научно-практической конференции. - Прага, 2015. - С. 168-173.
6. Хамрабаев, А.А. О механизмах повышения эффективности аграрного сектора экономики Кыргызстана [Текст] / А.А. Хамрабаев // Материалы X международной научно-практической конференции. - Прага, 2015. - С. 174-178.
7. Хамрабаев, А.А. Роль государственной поддержки в повышении эффективности сельскохозяйственного производства [Текст] / А.А. Хамрабаев // Вестник УЭП. – 2014. - №4. - С. 92-96.
8. Хамрабаев, А.А. Эффективность кооперативной формы хозяйствования в аграрном секторе Кыргызской Республики [Текст] / А.А. Хамрабаев // ННТ и инновации Кыргызстана. – 2016. - № 1. - С. 121-123.
9. Хамрабаев, А.А. Формирование эффективной системы управления аграрным сектором экономики Кыргызской Республики [Текст] / А.А. Хамрабаев // ННТ и инновации Кыргызстана. – 2016. - № 1. - С. 129-131.
10. Хамрабаев, А.А. Бюджет развития и формирование инвестиционной политики в регионах Кыргызской Республики [Текст] / А.А. Хамрабаев, Э.С. Кокуева // Международный научный журнал «Молодой ученый». – 2016. - № 5 (109). - С. 442-445.
11. Хамрабаев, А.А. Современное состояние производства сельскохозяйственной продукции в Джалал-Абадской области Кыргызской Республики и пути повышения его эффективности [Текст] / А.А. Хамрабаев // Международный научный журнал «Молодой ученый». – 2016. - № 7 (111). – С. 308-312.
12. Хамрабаев, А.А. Анализ уровня индикаторов производства аграрного сектора Жалал-Абадской области Кыргызской Республики [Текст] / А.А. Хамрабаев // Международный научный журнал «В мире научных открытий». – 2016. - № 4 (76). - С. 125-135.

Хамрабаев Абдурасул Абдусаттаровичтин «Экономиканын агрардык секторунун чарба жүргүзүүчү субъекттерин башкаруунун натыйжалуу механизмдерин калыптандыруу (Жалал-Абад областынын мисалында)» деген темадагы 08.00.05 - экономика жана эл чарбасын башкаруу адистиги боюнча экономика илимдеринин кандидаты окумуштуулук даражасын изденип алуу үчүн жазылган диссертациялык ишинин

### **РЕЗЮМЕСИ**

**Ачык сөздөр:** экономиканын агрардык сектору, айыл чарбасы, башкаруу, чарба жүргүзүүчү субъекттер, башкаруунун натыйжалуу механизмдери, өндүрүш, интеграция, тутумдук жандоо, оптималдаштыруу, моделдөө.

**Изилдөөнүн предмети:** экономиканын агрардык секторунун ишканаларын башкаруу механизмдерин калыптандыруунун теориялык, методологиялык жана уюштуруучулук-методикалык көйгөйлөрүнүн жыйындысы.

**Изилдөөнүн объектиси:** Кыргыз Республикасынын Жалал-Абад областынын экономикасынын агрардык секторунун чарба жүргүзүүчү субъекттери.

**Изилдөөнүн максаты:** Жалал-Абад областынын мисалында агрардык сектордун чарба жүргүзүүчү субъекттерин башкаруунун натыйжалуу механизмдерин иштеп чыгуу.

**Изилдөөнүн ыкмасы.** Диссертациялык иште изилдөөнүн жүрүшүндө монографиялык, аналитикалык, эсептик-конструктивдик, статистикалык, экономика-математикалык, графикалык ж.б. ыкмалар колдонулду. Жыйынтыктарды иштетүүдө жана графикалык түрдө көрсөтүүдө “MS Office Excel 2007”, “MS Office Word 2007” программалык каражаттары пайдаланылды.

**Алынган жыйынтык жана алардын илимий жаңылыгы:** айыл чарба сырьёсун өндүрүүдөн баштап аны сырткы жана ички рыноктордо сатууга чейинки бүткүл чынжыр боюнча айыл чарбасындагы өндүрүштүн натыйжалуулугун жогорулатууну башкаруунун зарылдыгы белгиленди; айыл чарба өндүрүшүнүн натыйжалуулугун баалоо ыкмалары рыноктордогу айыл чарба ишмердүүлүгүнүн натыйжаларын жана продукцияны өндүрүүгө жана сатууга кеткен толук чыгашаларды эсептөөнүн эсебинен толукталды; айыл чарбасын натыйжалуу башкарууну ишке ашыруунун механизмдери бул областтагы заманбап тенденциялардын негизинде иштелип чыгылды; аймактык агрардык секторду башкаруунун учурдагы абалын талдоонун негизинде анын натыйжалуулугун жогорулатуунун резервдери аныкталды; ийкемдүүлүктү көздө туткан инновацияларга жана жаңы технология, ыкмаларга негизделген, замандын талабына жооп берген башкаруу ыкмалары сунушталды; айыл чарбасынын экономиканын жандаш секторлору менен интеграциялануу шарттарында максатка жетүүнүн жана программалардын аткарылуусунун комплекстүүлүгүн камсыз кылуучу башкарууга болгон системалык жандоо сунушталды; экономика-математикалык ыкмалардын жардамында оптималдуу натыйжаларга жана чыгымдарга жетүүнүн багыты катары пайдаланылуусу мүмкүн болгон, айыл чарбасын ыкчам башкаруудагы түрдүү кырдаалдар эсептелип чыгарылды.

**Керектөө даражасы:** Диссертациялык изилдөөнүн натыйжалары сунуш катары пайдаланылуусу менен жергиликтүү мамлекеттик органдардын аракеттерин аймактардагы, айрым алганда Жалал-Абад областындагы айыл чарбасын башкаруу чөйрөсүндөгү аныкталган көйгөйлөрдү чечүүгө багыттай алды.

**Колдонуу чөйрөсү:** Диссертацияда иштелип чыккан илимий көз-караштар агрардык сектордогу укуктук-ченемдик актыларды жана мамлекеттик программаларды иштеп чыгууда жана агрардык сектордун ишканаларында көрсөтмө катары колдонулуусу мүмкүн. Диссертациялык иште иштелип чыгылган теориялык жоболор, методологиялык негиздер, натыйжалар жана сунуштар “Ишканалардын экономикасы”, “Агроөнөр жай комплексин башкаруу”, “Каржылык-чарбалык ишмердүүлүктү талдоо”, “Экономикалык талдоонун теориясы” ж.б. сабактар боюнча лекцияларды, окуу-методикалык комплекстерди жана окуу программаларын иштеп чыгууда пайдаланууга болот. Ошону менен бирге изилдөөнүн натыйжалары райондордун, шаарлардын, областтардын жана бүтүндөй республиканын деңгээлиндеги узак мөөнөттүү стратегиялык пландарды иштеп чыгууда колдонууга сунушталат.

## РЕЗЮМЕ

диссертационной работы Хамрабаева Абдурасула Абдусаттаровича на тему “Формирование эффективного механизма управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики (на примере Жалал-Абадской области)”, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

**Ключевые слова:** аграрный сектор экономики, сельское хозяйство, управление, хозяйствующие субъекты, эффективный механизм управления, производство, интеграция, системный подход, оптимизация, моделирование.

**Предмет исследования:** совокупность теоретических, методологических и организационно-методических проблем формирования механизма управления предприятиями аграрного сектора экономики.

**Объект исследования:** хозяйствующие субъекты аграрного сектора экономики Жалал-Абадской области Кыргызской Республики.

**Целью исследования** является разработка эффективных механизмов управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора экономики на примере Жалал-Абадской области.

**Методы исследования.** В диссертационной работе в ходе исследования применялись такие методы и приемы, как монографический, аналитический, расчетно-конструктивный, статистический, экономико-математический, графический и др. При обработке и графическом представлении результатов использованы программные средства “MS Office Excel 2007”, “MS Office Word 2007”.

**Полученные результаты и их новизна:** установлена необходимость управление повышением эффективности производства сельского хозяйства по всей цепи, начиная от производства сельскохозяйственного сырья до продажи на внутреннем и внешнем рынках; дополнены методы оценки эффективности сельскохозяйственного производства за счет расчета результатов сельскохозяйственной деятельности на рынках и полных затрат производства и сбыта продукции; разработаны механизмы реализации эффективного управления сельским хозяйством на базе учета современных тенденций в этой области; на основе анализа современного состояния управления региональным аграрным сектором определены резервы повышения его эффективности; предложены методы управления, адекватные современности, которые во многом базируются на инновациях и новых технологиях и методах, предусматривающих гибкость; предложен системный подход к управлению, предусматривающей комплектность достижения цели и выполнение программ в условиях интеграции сельского хозяйства со смежными секторами экономики; проведены расчеты различных ситуаций в оперативном управлении сельским хозяйством с помощью экономико-математических методов, которые могут быть использованы как ориентиры достижения оптимальных результатов и затрат.

**Степень использования:** Результаты диссертационного исследования применялись в качестве рекомендаций и позволили ориентировать усилия местных государственных органов на решение выявленных проблем в области управления сельским хозяйством на регионах, в частности в Жалал-Абадской области.

**Область применения:** Научные положения, сформулированные в диссертационной работе, могут быть использованы при разработке нормативно-правовых актов и государственных программ в аграрном секторе и внедрены на предприятиях аграрного сектора. Теоретические положения, методологические основы, результаты и рекомендации, разработанные в диссертационной работе, могут быть применены при разработке лекций, учебно-методических комплексов и учебных программ по таким дисциплинам, как «Экономика предприятий», «Управление АПК», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Теория экономического анализа» и др. Также результаты исследования рекомендуется к использованию при разработке долгосрочных стратегических планов на уровне районов, городов, областей и в целом республики.



## ABSTRACT

dissertation work of Hamrabaev Abdurasul Abdusattarovich to subjects "Shaping the efficient mechanism of management managing subject of the agrarian sector of the economy (on example ZHalal-Abad area)", submitted for competition degree candidate of the economic sciences on professions 08.00.05 - an Economy and management of a national economy.

**The Keywords:** agrarian sector of the economy, agriculture, management, managing subjects, efficient mechanism of management, production, integration, system approach, optimization, modeling.

**The Subject of the study:** collection theoretical, methodological and organizing-methodical problems of the shaping the mechanism of management enterprise agrarian sector of the economy.

**The Object of the study:** managing subjects of the agrarian sector of the economy ZHalal-Abad area Kyrgyz Republic.

**The Purpose of the study** is a development efficient mechanism management managing subject of the agrarian sector of the economy on example ZHalal-Abad area.

**The Methods of the study.** In dissertation work in the course of studies were used such methods and acceptance, as monographic, analytical, accounting-constructive, statistical, economic and mathematical, graphic and others. When processing and graphic presentation result are used software programs "MS Office Excel 2007", " MS Office Word 2007".

**The Got results and their novelty:** is installed need increasing management to efficiency agriculture production on the whole chain, commencing from production agricultural raw material before sale on internal and foreign markets; the complemented methods of the estimation to efficiency agricultural production to account of the calculation result to agricultural activity on the market and full expenses production and marketing to product; the designed mechanisms to realization of efficient management agricultures on the base of the account modern trend in this area; on base of the analysis of the modern condition of management regional agrarian sector are determined reserves of increasing to his(its) efficiency; the offered methods of management, identical contemporaneity, which in much are based on innovation and new technology and method, providing flexibility; the offered system approach to control, providing completeness of the achievement to purposes and performing the programs in condition of the integrations of the agriculture with estimated sector of the economy; the organized calculations different situation in operative control agricultures by means of economic and mathematical methods, which can be used as landmarks of the achievement optimum result and expenses.

**The Degree of the use:** Results of dissertation studies were used as recommendation and have allowed to orientate the efforts local state organ on decision of the revealed problems in the field of control agricultures on region, in ZHalal-Abad area in particular.

**The Application:** Scientific positions, worded in dissertation to functioning, can be used at development normative-legal acts and state programs in agrarian sector and are introduced on enterprise of the agrarian sector. The Theoretical positions, methodological bases, results and recommendations, designed in dissertation to functioning, can be applying at development lecture, scholastic-methodical complex and scholastic programs on such discipline, as "Economy enterprise", "Control APK", "Analysis to financial and economic activity", "Theory of the economic analysis" and others. Also results of the study is recommended to use at development long-term strategic plan at a rate of region, city, areas and as a whole republics.

Подписано в печать 20.07.2016 г.  
Формат 60 x 84 <sup>1/16</sup>. Бумага офсетная  
Объем 1,75 п.л. Тираж 100 экз.

Отпечатано в Центре оперативной полиграфии УЭП  
г. Жалал-Абад, мкр. Спутник, ул. Жени-Жок 30



